

## NÚMERO 1, NOVIEMBRE DE 2015

### EDITORIAL

Es muy grato para nosotros compartir con todos ustedes esta primera edición del **Boletín DPT – Desarrollo productivo y tecnológico en la Argentina**, publicación mensual de la Fundación Instituto para el Desarrollo Productivo y Tecnológico Empresarial de la Argentina (DPT).

La Fundación DPT es una institución de educación superior que se propone, a través de sus áreas de docencia, investigación y extensión, contribuir al desarrollo económico y social de la Argentina actuando como interfaz entre el ámbito académico y el de las empresas, en particular las de pequeño y mediano porte.

El Boletín DPT es un instrumento de comunicación de la Fundación con el propósito de constituir un espacio de información, diálogo y articulación sinérgica entre integrantes del ámbito productivo y los actores del sistema científico-tecnológico de la Argentina.

Con tal finalidad, procuraremos abordar, en cada número, una cuestión con relevancia y significación estratégica para fortalecer la referida articulación y contribuir –desde dicha perspectiva- a la discusión de los objetivos y estrategias del desarrollo productivo, tecnológico y social del país.

Confiamos en que el Boletín se constituirá en un medio activo de comunicación, trabajo y reflexión entre los integrantes de los distintos sectores productivos y científico-tecnológicos para contribuir a difundir –de manera creciente- las necesidades, expectativas y experiencias de articulación.

Como nota central de este número inicial presentamos una síntesis de nuestra entrevista con el Dr. Amadeo Ángel Cellino referida a la vinculación entre el sector productivo y el sector científico-tecnológico en la Argentina.

Los animamos a apropiarse de este medio y hacernos llegar sus inquietudes, opiniones y sugerencias para su permanente mejora.

**Guillermo Gómez Galizia**  
**Presidente**

Fundación Instituto para el Desarrollo Productivo  
y Tecnológico Empresarial de la Argentina (DPT)

## ENTREVISTA CON EL DR. AMADEO ÁNGEL CELLINO

Por Dr. Carmelo Polino

**En esta entrevista el Dr. Cellino se refiere a la realidad, las oportunidades y los desafíos de la vinculación entre el ámbito productivo y el sector científico-tecnológico en la Argentina. Destaca la evolución que experimentan, en el mundo y en nuestro país, las estrategias y mecanismos para promover y fortalecer dicha vinculación, los desafíos para concretarla, así como el perfil profesional y la formación requerida por los especialistas en desarrollarla. Concluye señalando que el vinculador debe tener una visión general de todos los procesos necesarios para lograr los objetivos que se le indiquen, y comprender las "vivencias propias" del sistema productivo, las cuales representan insumos para realizar su tarea. Subraya que ese especialista debería tener oportunidades de poner en práctica tales capacidades desde las etapas medias de su formación.**

### **1.- ¿Cómo visualiza usted la vinculación entre el sistema científico-tecnológico y el ámbito productivo en la Argentina?**

Si miramos en términos absolutos el resultado es deficiente; mirando en términos relativos la situación ha mejorado y continúa en ascenso. Creo que esto último es producto de una toma de conciencia, por parte del empresariado, en el sentido que la Investigación, el Desarrollo y la Innovación (I+D+i) mejoran la competitividad, permiten acceder a nuevos mercados y desarrollar también productos innovadores; de allí que sea necesario fortalecer las alianzas públicas-privadas y también la pública-pública.

La Investigación de las Nanotecnologías, Biotecnología y Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC), entre otras, permitió a la Argentina alcanzar una posición de liderazgo en dichas disciplinas y de allí que las alianzas mencionadas deberán ir hacia la conformación de Parques Tecnológicos (PT) de ciclo completo, incubación, desarrollo y radicación de empresas. El formato de los PT, industrias que comparten el espacio territorial con Universidades e Institutos de Investigación, parece ser el que más se acerca al concepto al que me referí al comienzo. Esto debe ser llevado a cabo con una planificación estratégica para el desarrollo armonioso del país, pero habrá que analizar las estructuras de los organismos de Promoción de la Ciencia, la Investigación y la Tecnología, así como los organismos de control, pero esto sería motivo de una charla más específica.

### **2.- ¿Qué mecanismos existen hoy en nuestro país para promover y desarrollar esa vinculación?**

Los mecanismos que existen son variados y aseguran fondos para investigación, desarrollo e innovación que pueden ser consultados en la página del MINCyT (Ministerio de Ciencia y Tecnología), del Ministerio de Industria, así como de los gobiernos provinciales y municipales. Es interesante destacar la irrupción del Ministerio de Industria de la Nación con el Programa de Apoyo a los Parques Industriales y Tecnológicos, buscando sustituir importaciones, mejorar la competitividad, alentar innovaciones, apoyar a emprendedores, etc., cuyas ofertas pueden ser consultadas en su página web.

### **3.- ¿Cómo es la evolución, en el mundo y en la Argentina, de las estrategias y mecanismos para fortalecer la referida vinculación?**

Con respecto a la evolución en el mundo, creo que va a ser cada vez mayor, pero más interesante es preguntarse cuál será la nuestra y aquí creo que inexorablemente debemos seguir avanzando con mayor inversión privada pero, como dije anteriormente, hay que hacer algunos "deberes", modificar las estructuras de los organismos de Promoción de la Ciencia y la Tecnología y de Control.

### **4.- ¿Cuáles son las dificultades que experimentan -recíprocamente- los científicos y tecnólogos para interactuar con los integrantes del sistema productivo?**

Esta pregunta tiene directa relación con la anterior, es decir, la modificación de las estructuras. El investigador hace el trabajo según las políticas y las evaluaciones que establece la institución; su tarea es investigar. Aquí es donde creo que se debe modificar la cuestión, dando el peso que corresponde a la vinculación con el sector productivo. Además, con un plan coherente de estructuras (no continuar agrandándolas sin ninguna planificación), adonde van a ir los recursos formados, etc., incorporar sectores de la producción y otros que se crea conveniente en un organismo realmente activo, poner los sistemas de Ciencia, Tecnología y Desarrollo bajo la dirección de administradores (que no necesariamente deben ser científicos), que se dediquen a aplicar las políticas del Estado. Allí debe generarse la interfaz ciencia-producción.

### **5.- ¿Cuál es la situación de la Argentina en materia de formación de especialistas en vinculación ciencia-producción?**

Existen instituciones públicas y privadas muy serias que se dedican a formar especialistas en esta área, y debemos esperar los resultados.

### **6.- ¿Qué tipo de perfil profesional y de formación requieren esos especialistas en vincular el sistema científico-tecnológico con el ámbito productivo?**

La vinculación tecnología-producción es un aprendizaje de doble vía: "ambos aprendemos". El vinculador debe tener una visión general de todos los procesos que son necesarios para lograr el objetivo que se le indique específicamente y entender que el sistema productivo tiene "vivencias propias", por ejemplo, pago de sueldos, leyes de competencia, mercado inestable, sistema financiero, precios internacionales, etc., que necesariamente debe comprender y tener en cuenta como insumos para realizar su tarea. Sería muy interesante que en estas carreras se pusiera en práctica esa interacción como parte de su trabajo final o, mejor aún, desde etapas medias de su desarrollo; "no es lo mismo contar que vivenciar".

## SÍNTESIS DE ANTECEDENTES PROFESIONALES Y ACADÉMICOS DEL DR. AMADEO ÁNGEL CELLINO

- Ha obtenido el Premio José Balseiro en el año 2005 a las iniciativas universitarias de vinculación tecnológica.
- Ha obtenido el Premio Banco Francés al Tecno Emprendedor en reconocimiento a la labor y al esfuerzo realizado en beneficio del desarrollo tecnológico de nuestro país.
- Ha desarrollado y montado el primer Laboratorio de Análisis de Carnes habilitado por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA - United State Department of Agriculture) para exportación a EE.UU. y el Mercado Común Europeo (MCE).
- Ha incubado la primera Empresa de Base Tecnológica en una universidad, en la Facultad de Bioquímica y Ciencias Biológicas de la Universidad Nacional del Litoral (UNL) para la producción de Eritropoyetina Recombinante Humana (Zelltek), hoy radicada en el Parque Tecnológico Litoral Centro (PTLC).
- Integrante del Consejo Honorario asesor de la Fundación Instituto Universitario para el Desarrollo Productivo y Tecnológico Empresarial de la Argentina.
- Ha desarrollado servicios altamente especializados y transferencia de tecnología a más de 200 empresas de primera línea, así como el licenciamiento de productos.
- Actualmente se desempeña como Gerente General del Parque Tecnológico del Litoral Centro (PTLC) S.A.P.E.M.
- Integrante de la Comisión Provincial de Parques y Áreas Industriales.
- Integrante de la Federación de Áreas y Parques Industriales y Tecnológicos de la Provincia de Santa Fe.
- Integrante de la Mesa Nacional de Parques Industriales de la Unión Industrial Argentina.
- Integrante del Consejo Directivo de la Unión Industrial de Santa Fe (UISF).
- Entre otras funciones se ha desempeñado como:
  - Decano de la Facultad de Bioquímica y Ciencias Biológicas de la UNL (1986-1989), (1990-1993), (2001-2005) y (2006-2010).
  - Secretario de Ciencia y Técnica de la UNL (1996-2002).
  - Vice-rector de la UNL (1990-1993) y (2005-2010).
  - Presidente del Ente Coordinador de Unidades Académicas de Farmacia y Bioquímica Públicas y Privadas (ECUAFYB) (Junio de 2005 a Diciembre de 2009).
- Integrante Comisiones Asesoras, entre otras:
  - Comisión Asesora para la Formulación del Plan Nacional de Biotecnología (2005-2015).

- Representante del Consejo Interuniversitario Nacional (CIN) en los Foros de Competitividad de la Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa (SEPYME).
- Representante de las Facultades de Farmacia y Bioquímica (ECUAFYB) en la Administración Nacional de Medicamentos, Alimentos y Tecnología Médica (ANMAT).
- Coordinador de la Red Provincial de Santa Fe para la Producción, Investigación y Tecnología Farmacéutica (RED) integrada por el Laboratorio Productor de Fármacos de la Provincia de Santa Fe (LPF), Laboratorio de Especialidades Medicinales (LEM) de la Municipalidad de Rosario, la Facultad de Bioquímica y Ciencias Biológicas de la UNL y la Facultad de Bioquímica y Ciencias Farmacéuticas de la Universidad Nacional de Rosario.
- Profesor Titular Ordinario en la Facultad de Bioquímica y Ciencias Biológicas y Profesor y Director del Laboratorio Central de Servicios Analíticos en la Facultad de Ingeniería Química, ambas de la Universidad Nacional del Litoral (UNL).
- Se ha desempeñado también como Docente Investigador en la Facultad de Bioquímica y Farmacia de la Universidad de Buenos Aires y de la Facultad de Ingeniería Química de la Universidad Nacional del Litoral.
- Ha dirigido proyectos de investigación y publicado en el área de competencia.
- Ha escrito artículos en revistas especializadas y publicado dos libros.
- Ha dirigido Proyectos Finales de carreras de grado y posgrado.
- Asesor del Programa de Fortalecimiento de la Competitividad de las PyME y Creación de Empleo en Argentina. Programa NanoPyMEs del Ministerio de Ciencia y Tecnología de la Nación en cooperación con la Comisión Europea.
- Incubadora de Empresas del Parque Tecnológico del Litoral Centro en el South America Top 10 del Ranking de las Mejores Incubadoras de Empresas Universitarias de Sudamérica 2014 de la University Business Incubators (UBI Index).
- Director del curso "Estudios de Emprendedorismo en Biotecnología" dictado por la Fundación Instituto para el Desarrollo Productivo y Tecnológico Empresarial en la Argentina (DPT) y la Universidad Nacional del Litoral (UNL).
- Co-Director del Proyecto "Mapeo de Empresas Biotecnológicas de la Provincia de Santa Fe" incluido en el Programas de Promoción de las Actividades Científico-tecnológicas y de Innovación, Convocatoria 2014, de la Secretaría de Estado de Ciencia, Tecnología e Innovación de la Provincia de Santa Fe.
- Jurado en Premios MIT Technology Review Innovadores menores de 35 años de Argentina, Uruguay y Brasil 2015.

## **CUMBRE DE INVERSIONES DE RIESGO 2015, BOSTON, EE.UU. 9/12/2015: DPT PARTICIPA COMO SPONSOR DE PLATA**

La Fundación DPT participa como Sponsor de Plata en la Cumbre de Inversiones de Riesgo "Donde la Innovación encuentra Capital", que se realizará el 9/12/2015 en el Hotel Hilton Nueva Inglaterra de la ciudad de Boston, EE.UU.

Estas Cumbres de Riesgo -New England Venture Summit- conectan a organizaciones inversoras con el mundo de la innovación, representado por empresas con respaldo, en crecimiento y en fase inicial. Durante su desarrollo se difunden novedades tecnológicas, se debaten cuestiones claves que configuran el futuro de la innovación y se promueven vínculos entre organizaciones y personas con intereses afines y complementarios, particularmente entre empresas de vanguardia e inversores interesados. Se trata de un escenario ideal para cultivar y forjar vínculos para emprendimientos promisorios.

Su participación como Sponsor de Plata ubica a DPT entre las organizaciones de la Argentina y de América Latina que promueven el fecundo encuentro entre innovadores e inversores.

## **DPT:SUSOFERTASCOMOUNIDADDEVINCULACIÓN TECNOLÓGICA**

Las Unidades de Vinculación Tecnológica (UVT) son entidades cuya misión es asistir a las empresas en la formulación, organización, gestión y gerenciamiento de proyectos para mejorar sus actividades productivas y comerciales, particularmente cuando se trata de innovaciones que impliquen investigación y desarrollo, apropiación de tecnologías y asistencia técnica.

Como Unidad de Vinculación Tecnológica, la Fundación DPT está capacitada para:

- Prestar asistencia a empresas y otras instituciones en materia de formulación de proyectos
- Identificar posibles herramientas de financiamiento
- Promover y fomentar vínculos interinstitucionales públicos y privados
- Gestionar y administrar proyectos
- Gestionar la propiedad intelectual
- Canalizar las prestaciones de servicios de unidades académicas a empresas y otras instituciones.

## SE PRESENTÓ LA GUÍA NACIONAL DE VIGILANCIA E INTELIGENCIA ESTRATÉGICA

**La publicación, que permite identificar oportunidades y conocer líneas de investigación y tendencias a nivel mundial, se dio a conocer en el marco de un taller que contó con la participación de expertos nacionales e internacionales en la materia.**

Con la presencia de la secretaria de Planeamiento y Políticas del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la Nación, Dra. Ruth Ladenheim, y el subsecretario de Estudios y Prospectiva del Ministerio, Lic. Jorge Robbio, se llevó a cabo el Taller Nacional de Vigilancia e Inteligencia Estratégica. Durante el evento se realizó la presentación de la Guía Nacional de Vigilancia e Inteligencia Estratégica, una publicación de buenas prácticas para la búsqueda, tratamiento, análisis y visualización de información clave en materia de vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva.

La jornada contó además con la exposición de los resultados y avances en el estudio de las Antenas Territoriales de Vigilancia e Inteligencia Estratégica, y durante la tarde se realizó una mesa redonda bajo el lema "Buenas prácticas en vigilancia tecnológica internacionales" con la presencia de disertantes de diferentes países de Latinoamérica.

La actividad tuvo lugar en el Auditorio del Centro de Altos Estudios Universitarios de la Organización de Estados Iberoamericanos (OEI).

La vigilancia tecnológica es el proceso dirigido a detectar información relevante sobre tendencias, novedades de clientes, invenciones y potenciales socios y competidores. Estos datos codificados y analizados permiten planificar y formular estrategias tecnológicas minimizando la incertidumbre del contexto. Por su parte, la inteligencia competitiva se ocupa del análisis, tratamiento de la información, evaluación y gestión de los procesos de decisiones estratégicas dentro de las empresas e instituciones, integrando los sistemas de vigilancia tecnológica, comercial, de competidores y entornos, entre otros.



**Nota del Editor:** El editor no se responsabiliza por los conceptos u opiniones vertidos en las entrevistas, artículos y documentos reseñados en este Boletín, los cuales son de exclusiva responsabilidad de los respectivos entrevistados, autores o colaboradores.

**STAFF BOLETÍN DPT**

**Director:**

Sr. Guillermo Gómez Galizia.

**Coordinador Editorial:**

Lic. José Luis Tesoro

**Asesor:**

Dr. Carmelo Polino

**ISSN 2525-040X**